

Комитет образования и науки
Администрации г.Новокузнецка
Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования
«Военно-спортивный центр «Патриот»



УТВЕРЖДАЮ
Директор
МБУ ДО ВСП «Патриот»
А.В. Симонов
«01» сентября 2019 год

ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ
муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования
«Военно-спортивный центр «Патриот»
2018 год

Новокузнецкий городской округ,
2019 год

Общие сведения о состоянии МБУ ДО ВСЦ «Патриот»

Самообследование муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Военно-спортивный центр «Патриот» (далее - Центр) осуществляется в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 14.06.2013 г. № 462 «Об утверждении Порядка проведения самообследования образовательной организацией», приказами и письмами Министерства образования и науки Российской Федерации, приказом по Центру, внутренними локальными нормативными актами.

Тип: организация дополнительного образования.

Организационно-правовая форма: бюджетное учреждение.

Учредитель: комитет образования и науки администрации г. Новокузнецка

Место нахождения: 654018, Россия, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр. Октябрьский, д.28.

Адреса мест осуществления образовательной деятельности МБУ ДО ВСЦ «Патриот» отраженные в лицензии:

- 1) 654066 г. Новокузнецк, ул. Тольятти, 3, спортивный клуб «Воин»;
- 2) 654018, Российская Федерация, Кемеровская область, г. Новокузнецк, ул. Циолковского, 57, спортивный клуб «Авиатор»;
- 3) Загородная база (654101, Российская Федерация, Кемеровская область, г.Новокузнецк, шоссе Абагурское, д.10, корп.1; 654101, Российская Федерация, Кемеровская область, г.Новокузнецк, шоссе Абагурское, д.10, корп.2; 1654101, Российская Федерация, Кемеровская область, г.Новокузнецк, шоссе Абагурское, д.10, корп.3).

Адреса мест осуществления образовательной деятельности МБУ ДО ВСЦ «Патриот» на основании договора о сотрудничестве.

- 1) 654018, Россия г. Новокузнецк, пр. Октябрьский, 11а, МБ ДОУ «Детский сад № 18» компенсирующего вида;
- 2) 654018, Россия, г. Новокузнецк, пр. Октябрьский 11, МБ ДОУ «Детский сад № 231» комбинированного вида;
- 3) 654041, Россия, Кемеровская область, г. Новокузнецк, ул. Циолковского 40А, МБ ДОУ «Детский сад № 133» комбинированного вида.
- 4) 654066, Россия, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр. Дружбы, 21 – А, МБ ДОУ «Детский сад № 186».

- 5) 654066, Россия, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр. Дружбы, 19 - А, МБ ДОУ «Детский сад № 182».
- 6) 654018, Россия, Кемеровская область, г. Новокузнецк, пр. Октябрьский, 7 а, МБ ДОУ «Детский сад № 200».
- 7) 654080 г. Новокузнецк, ул. Кирова, 79-А, МБНОУ «Гимназия № 44»;
- 8) 654079, г. Новокузнецк, пр. Коммунаров, 5, МБОУ «Лицей № 11»;
- 9) 654033, г. Новокузнецк, ул. Крупской, 35 МАОУ «Основная общеобразовательная школа № 19».
- 10) 654038, г. Новокузнецк, ул. Тореза, 11 МБ ОУ «Средняя общеобразовательная школа № 93».
- 11) 654080, г. Новокузнецк ул. Тольятти, № 30а МБ ОУ «Средняя общеобразовательная школа № 4».

Тел. 8-(3843)-77-86-56

E-mail: patriot_nv kz@mail.ru

Сайт: <http://patriot-nvkz.ucoz.ru/>

Организационно-правовое обеспечение деятельности

1. Федеральный закон РФ от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
2. Распоряжение правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 г. № 1726-р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей»;
3. Приказ Минобрнауки РФ от 29 августа 2013 г. № 1008 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»;
4. Постановление Главного государственного врача РФ от 04.07.2014 № 41 «Об утверждении СанПиН 2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей»;
5. Письмо Минобрнауки РФ от 18 ноября 2015 г. № 09-3242 «О направлении информации» («Методические рекомендации по проектированию дополнительных общеразвивающих программ (включая разноуровневые программы)»);
6. Устав (приказ комитета образования и науки администрации г. Новокузнецка от 11.11.2015 г. № 1124 «Об утверждении новой редакции Устава муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Военно-спортивный центр «Патриот»»).
7. Лицензия на право ведения образовательной деятельности выдана Государственной службой по надзору и контролю в сфере образования

Кемеровской области 24.03.2016 г., регистрационный № 15905 серия 42 ЛО № 0002954, срок действия - бессрочно.

8. Положение о проведении самообследования в МБУ ДО ВСЦ «Патриот» от 24.12. 2015 года, № 225.
9. Положение о методической деятельности в МБУ ДО ВСЦ «Патриот» от 24.12. 2015 года, № 225.
10. Положение об осуществлении воспитательной и организационно-массовой работы в МБУ ДО ВСЦ «Патриот» от 24.12. 2015 года, № 225.
11. Положение о мониторинге качества воспитательно-образовательной деятельности в МБУ ДО ВСЦ «Патриот» от 24.12. 2015 года, № 225.

Структура управления

1. Директор: Симонов Анатолий Васильевич, телефон: 8 (3843) 778656.
2. Заместитель директора по учебно-воспитательной работе: Максимова Елена Александровна, телефон: 8 (3843) 778656.
3. Заместитель директора по учебно-воспитательной работе: Коваль Вера Павловна, телефон: 8 (3843) 778656.
4. Заместитель директора по безопасности жизнедеятельности: Милицкий Николай Иванович, телефон: 8 (3843) 778656.
5. Заместитель директора по административно-хозяйственной работе: Дерюгина Екатерина Анатольевна, телефон: 8 (3843) 778656.

Оценка образовательной деятельности

Миссия Центра «Возрождение военно-патриотического духа детей и молодежи, подготовка к защите Отечества, формирование культуры безопасной жизнедеятельности, активной гражданской позиции и помощь в творческой самореализации на благо общества и государства».

В 2018 году в МБУ ДО ВСЦ «Патриот» обучались 651 учащийся от 5 до 18 лет(табл.1)

Таблица 1

№ п/п	Показатели	Единица измерения	Значение показателя
1.	Образовательная деятельность		
1.1	Общая численность учащихся, в том числе:	человек	651
1.1.1	Детей дошкольного возраста (3-7 лет)	человек	216
1.1.2	Детей младшего школьного возраста (7-11 лет)	человек	160
1.1.3	Детей среднего школьного возраста (11-15 лет)	человек	203
1.1.4	Детей старшего школьного возраста (15-17 лет)	человек	72
1.2	Численность учащихся, обучающихся по образовательным программам по договорам об оказании платных образовательных услуг	человек	-
1.3	Численность/удельный вес численности учащихся, занимающихся в 2-х и более объединениях (кружках, секциях, клубах), в общей численности учащихся	человек/%	29/ 5%
1.4	Численность/удельный вес численности учащихся с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения, в общей численности учащихся	человек/%	18 / 3%
1.5	Численность/удельный вес численности учащихся по образовательным программам для детей с выдающимися способностями, в общей численности учащихся	человек/%	51/6%
1.6	Численность/удельный вес численности учащихся по образовательным программам, направленным на работу с детьми с особыми потребностями в образовании, в общей численности учащихся, в том числе:	человек/%	-
1.6.1	Учащиеся с ограниченными возможностями здоровья	человек/%	-
1.6.2	Дети-сироты, дети, оставшиеся без попечения родителей	человек/%	-
1.6.3	Дети-мигранты	человек/%	-
1.6.4	Дети, попавшие в трудную жизненную ситуацию	человек/%	-
1.7	Численность/удельный вес численности учащихся, занимающихся учебно-исследовательской, проектной деятельностью, в общей численности учащихся	человек/%	7 / 1%

В МБУ ДО ВСЦ «Патриот» реализуется 13 дополнительных общеразвивающих программ военно-патриотической, социально-педагогической, туристско-краеведческой, физкультурно-спортивной, художественной направленностям. Программы рассчитаны на срок обучения от одного года до четырех лет (табл.2)

Таблица 2

№п/п	Направленность	Общее кол-во учащихся
1	Военно-патриотическая	92
2	Туристско-краеведческая	238
3	Физкультурно-спортивная	185
4	Социально-педагогическая	81
5	Художественная	25
Всего		651

Уровень усвоения дополнительных общеразвивающих программ в 2018 г. (табл.3)

Таблица 3

Высокий, %	Средний, %	Низкий, %	Количество учащихся, освоивших ДОП
85%	12%	3%	97%

Социальный портрет учащихся Центра (табл.4)

Таблица 4

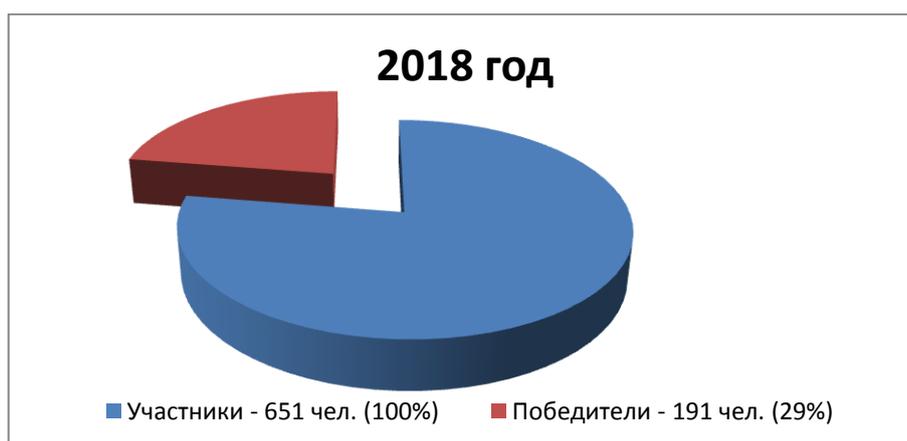
Направленность	Сирота	Дети опекаемые, переданные в приемные семьи	Дети инвалиды	Малообеспеченная семья	Дети безработных	Детей с ограниченными возможностями здоровья
Физкультурно-спортивная				9		
Художественная		1				
Военно-патриотическая	-			2		
Туристско-краеведческая			2	6		
Социально-педагогическая		1		9		
Итого		2	2	26		

Участие в массовых мероприятиях (конкурсы, соревнования, фестивали)

Таблица 5

№ п/п	Показатели	Единица измерения	Значение показателя
1.8	Численность/удельный вес численности учащихся, принявших участие в массовых мероприятиях (конкурсы, соревнования, фестивали, конференции), в общей численности учащихся, в том числе:	человек/%	651 /100%
1.8.1	На муниципальном уровне	человек/%	335 /52%
1.8.2	На региональном уровне	человек/%	113 /16%
1.8.3	На межрегиональном уровне	человек/%	-
1.8.4	На федеральном уровне	человек/%	195 /30%
1.8.5	На международном уровне	человек/%	8 /2%
1.9	Численность/удельный вес численности учащихся-победителей и призеров массовых мероприятий (конкурсы, соревнования, фестивали, конференции), в общей численности учащихся, в том числе:	человек/%	191 /30%
1.9.1	На муниципальном уровне	человек/%	102 /15%
1.9.2	На региональном уровне	человек/%	36 /6%
1.9.3	На межрегиональном уровне	человек/%	-
1.9.4	На федеральном уровне	человек/%	45/7%
1.9.5	На международном уровне	человек/%	8 /2%

Количество участников и победителей



Организационно-массовая деятельность МБУ ДО ВСЦ «Патриот» реализуется на основе плана мероприятий с учащимися и педагогическим сообществом Центрального района и города Новокузнецка.

Основой для разработки и реализации плана организационно-массовых мероприятий является:

- координационный план КОиН г. Новокузнецка, план отдела образования Центрального района.
- программы развития Центра.

Центр осуществляет работу по гражданско-патриотическому воспитанию подрастающего поколения, включающую в себя мероприятия с дружинами юных пожарных, отрядами правоохранительной направленности общеобразовательных учреждений, детских домов и школ-интернатов и образовательных учреждений юга Кемеровской области – «Юные друзья полиции» и юнармейскими отрядами города (табл.6,7).

В 2018 году Центр продолжил взаимодействие со штабом Местного отделения ВВПОД «ЮНАРМИЯ» по популяризации и развитию движения среди учащихся образовательных организаций:

1. Второй год подряд реализуется городская детско-юношеская военно-спортивная игра «Юнармейцы, вперед!», состоящая из 11 конкурсов, соревнований и акций.
2. Организован флэш-моб «КатюшаЮНАРМИЯ» по запросу главного штаба ВВПОД «ЮНАРМИЯ», который проходил на Бульваре Героев и охватил более 150 человек из числа учащихся и жителей города.
3. Организована работа с новыми социальными партнёрами по работе с юнармейскими отрядами города: РОО «Внеаренного лазертага и ВТИ», «Верёвочный парк».
4. Совместно с Новокузнецким городским отделением ООО «Российский Союз ветеранов Афганистана» и ВООВВ «Боевое братство», проведены Уроки мужества и акция «Письмо потомкам», приуроченные к 30-летию вывода Советских войск из Республики Афганистан.

Таблица 6

Сроки	Название мероприятия	Кол-во ОУ/ участников
Областной уровень		
Сентябрь 2018	Открытые соревнования военно-патриотических объединений «ДОБЛЕСТЬ - 2018».	4/20
Ноябрь 2018	Турнир им. Л. Ковылина.	4/20
ИТОГО:	2	8/40

Городской уровень		
Январь 2018	Городская детско-юношеская военно-спортивная игра «Юнармейцы, вперед!» (ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!») соревнования «Огневой рубеж»	12/84
Февраль 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» Викторина «Ратные страницы истории».	17/51
Февраль 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» Конкурс «Аты-баты, шли солдаты».	10/400
Февраль 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» Конкурс рисунков «Моя родная Армия».	10/250
Март 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» Конкурс «Кто, если не мы».	7/65
Март 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» конкурс «Санитарный пост».	9/45
Апрель 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» Акция «Открытый микрофон - «Равнение на героев».	8/22
Май 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» Конкурс «Командир шагает впереди».	6/6
Май 2018	Торжественный парад ко Дню Победы.	4/64
Май 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» Соревнования «Семеро смелых».	4/40
Май 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» Фестиваль «Бенефис Побед».	10/100
Август 2018	Гонка «НЕУДЕРЖИМЫЕ».	1/21 (волонтеры)
Август 2018	Городской семинар «Специфика развития юнармейского движения в условиях крупного города. Из опыта работы местного отделения Новокузнецкого городского округа ВВПОД «ЮНАРМИЯ».	1/8
Сентябрь 2018	Акция «Дети - наше будущее».	1/10 (волонтеры)
Сентябрь 2018	Гонка «НЕУДЕРЖИМЫЕ. Молодёжка».	3/30 (волонтеры)
Октябрь 2018	Турнир им. Л. Ковылина. Отборочный тур.	6/40
Октябрь 2018	Городские соревнования по внеаренному лазертагу.	12/60
Октябрь 2018	Городские соревнования «Следопыт».	15/96
Ноябрь 2018	Всероссийский географический диктант.	5/25
Ноябрь 2018	Уроки мужества, приуроченный к 30-летию вывода Советских войск из Республики «Афганистан».	14/100
Ноябрь 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» акция «Открытый микрофон – равнение на	10/23

	героев».	
Ноябрь 2018	Всероссийский флэшмоб «#Катюша.ЮНАРМИЯ».	12/150
Ноябрь 2018	Единый день юнармейца.	10/450
Декабрь 2018	ГДЮ ВПИ «Юнармейцы, вперед!» соревнования «Огневой рубеж».	18/130
Декабрь 2018	Гражданско-патриотическая акция «ПОСЛАНИЕ ПОТОМКАМ: МИР БЕЗ ВОЙНЫ!».	7/60
ИТОГО:	25	229/2330

Таблица 7

№	Название мероприятия	Срок
1	Районные соревнования «Юный пожарный»	Сентябрь, 2019 год
2	Районные открытые соревнования «Сам себе спасатель»	Октябрь, 2019 год
3	Районный смотр-конкурс открытых мероприятий «Пожарная дружина в деле»	Ноябрь-декабрь, 2019 год
4	Районные соревнования «Юные пожарные спасатели»	Декабрь, 2019 год
5	Открытый районный конкурс творческих работ «Юные таланты за безопасность»	Март, 2019 год

Массовые мероприятия МБУ ДО ВСЦ «Патриот»

Таблица 8

№п/п	Уровень мероприятий	Количество мероприятий	Количество участников
1.	Внутренний	4	540
2.	Муниципальный	37	2550
3.	Региональный	1	80
4.	Межрегиональный	0	0
5.	Федеральный	0	0
6.	Международный	0	0
	Итого	42	3090

Оценка кадрового обеспечения

На 31.12.2018 в МБУ ДО ВСЦ «Патриот» 12 педагогический работников, 11 из них имеют высшее профессиональное образование, 1 - среднее профессиональное образование (табл.9).

Таблица 9

№ п/п	Показатели	Единица измерения	Значение показателя
-------	------------	-------------------	---------------------

1.13	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование, в общей численности педагогических работников	человек/%	11/92%
1.14	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование педагогической направленности (профиля), в общей численности педагогических работников	человек/%	11/92%
1.15	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование, в общей численности педагогических работников	человек/%	1 /8%
1.16	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование педагогической направленности (профиля), в общей численности педагогических работников	человек/%	1 /8%
1.17	Численность/удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория в общей численности педагогических работников, в том числе:	человек/%	9/79%
1.17.1	Высшая	человек/%	5 /45%
1.17.2	Первая	человек/%	4/34%
1.18	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников, педагогический стаж работы которых составляет:	человек/%	7 /67%
1.18.1	До 5 лет	человек/%	5/50%
1.18.2	Свыше 30 лет	человек/%	2/17%
1.19	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет	человек/%	2 /17%
1.20	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте от 55 лет	человек/%	2 /17%
1.21	Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации деятельности, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников,	человек/%	-
1.22	Численность/удельный вес численности специалистов, обеспечивающих методическую деятельность образовательной организации, в общей численности	человек/%	2/17%

сотрудников образовательной организации

Сведения о педагогических работниках, которым присвоена квалификационная категория в 2018 году (табл.10).

Таблица 10

№ п/п	ФИО	Должность	Квалификационная категория	Дата	№ приказа
1	Люстик Е.А.	Педагог дополнительного образования	Высшая	28.03.2018	617
2	Соколова И.А.	Педагог дополнительного образования	Первая	26.09.2018	1619

Система повышения квалификации

В соответствии с требованиями «Закона об образовании в РФ» 273-ФЗ, а также с целью профессионального роста при осуществлении образовательной деятельности, в 2018 году программы курсы повышения квалификации успешно освоили 6 педагогических и руководящих работников. (табл.11)

Таблица 11

№	Ф.И.О.	Название программы/часы	Место прохождения	Дата
1	Богдан А.В.	«Педагогика дополнительного образования»/108ч.	МАОУ ДПО ИПК, ул. Транспортная,17	30.04.2018
2	Микуленко Д.Д.	«Управление конфликтами образовательной среде»/72 ч.	МАОУ ДПО ИПК, ул. Транспортная,17	27.02.2018
3	Суздальцева П.С.	«Основы гуманно- личностного подхода к детям»/312 часов	Грузия, пос. Бушети, родовая усадьба Амонашвили	Июль 2018
4	Соколова И.А.	«Современные образовательные психолого- педагогические технологии, методики организации образовательной деятельности системе	Дистанционно ФГБОУ ВО «Томский государственный педагогический университет»	Июнь, 2018

		дополнительного образования в условиях ФГОС»/ 108 часов		
	Соколова И.А. Колода М.А. Симонов Т.А. Фрешер К.В. Армянинова Н.В.	«Проектирование дополнительной общеразвивающей программы, ориентированной на достижение личностных и метапредметных результатов»/48 часов	МАОУ ДПО «ИПК», г. Новокузнецк	30.12.2018
	Фрешер К.В.	«Профилактика детского спортивного травматизма и оказание первой помощи пострадавшего во время тренировок, спортивных игр и занятий физической культуры в организации доп. образования»/ 144 часа	Дистанционно «Всероссийский научно-образовательный центр «Современные образовательные технологии»	Ноябрь, 2018

Оценка материально-технической базы

Таблица 12

Показатель (характеристика)	Количество	Единицы измерения
Количество помещений для осуществления образовательной деятельности, в том числе:	единиц	31
Учебный класс	единиц	26
Лаборатория	единиц	-
Мастерская	единиц	-
Танцевальный класс	единиц	-
Спортивный зал	единиц	5
Бассейн	единиц	
Количество помещений для организации досуговой деятельности учащихся, в том числе:	единиц	
Актовый зал	единиц	2
Концертный зал	единиц	-
Игровое помещение	единиц	
Наличие загородных оздоровительных лагерей, баз отдыха	да/нет	да
Наличие в образовательной организации системы	да/нет	нет

электронного документооборота		
Наличие читального зала библиотеки, в том числе:	да/нет	да
С обеспечением возможности работы на стационарных компьютерах или использования переносных компьютеров	да/нет	да
С медиатекой	да/нет	да
Оснащенного средствами сканирования и распознавания текстов	да/нет	да
С выходом в Интернет с компьютеров, расположенных в помещении библиотеки	да/нет	да
С контролируемой распечаткой бумажных материалов	да/нет	да
Численность/удельный вес численности учащихся, которым обеспечена возможность пользоваться широкополосным Интернетом (не менее 2 Мб/с), в общей численности учащихся	человек/%	-

Общие выводы

Анализ работы за 2018 год позволяет сделать следующие выводы - выстроенная стратегия деятельности МБУ ДО ВСЦ «Патриот» позволила добиться определенных управленческих и образовательных результатов, среди которых:

Позитивные результаты:

1. Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности соответствует Федеральному Закону «Об образовании» от 29.12.2012 №273-ФЗ, приказу Министерства просвещения РФ от 9 ноября 2018 г. N 196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам», Уставу Центра.
1. Муниципальное задание по оказанию качественных муниципальных услуг на предоставление общедоступного бесплатного дополнительного образования выполнено полностью – 100%.
2. Система внутренней оценки качества образования функционирует в соответствии с задачами Центра.
3. Высокий уровень сохранности контингент учащихся; обеспечение безопасного пребывания учащихся в учреждении; обеспечение деятельности учреждения в открытом и доступном для ознакомления режиме;
4. В Центре осуществляется качественное образование, позволяющее учащимся эффективно реализовывать свои способности, применяя полученные знания, умения и навыки в конкурсно-соревновательных мероприятиях.
5. Уровень образования и уровень квалификации педагогических работников позволяет в высокой степени предоставлять населению качественные услуги

по дополнительному образованию детей и создавать условия для повышения мотивации учащихся на самостоятельную творческую деятельность и обеспечивает в целом ситуацию успеха у каждого отдельно взятого ребенка.

6. Материально-техническое обеспечение Центра соответствует требованиям к оснащению образовательного процесса и позволяет осуществлять образовательную деятельность.

Наряду с достигнутыми позитивными результатами в развитии учреждения остается ряд задач, требующих решения:

1. Продолжить работу по сохранению высокого уровня сохранности контингента учащихся.
2. Привлекать в детские объединения большее количество детей старшего школьного возраста.
3. Повышать родительскую инициативность и активность в организации воспитательных мероприятий.
4. Осуществлять обновление содержания, форм и технологий образовательного процесса в соответствии с изменяющимися запросами детей и их родителей.
5. Усовершенствовать учебно-методический комплекс дополнительных общеразвивающих программ.